



**ЦЕНТР РЕФОРМ
ТА МІСЦЕВОГО
РОЗВИТКУ**

Створення розвиткових інституцій у громадах

Андрій Гінкул,

Експерт з територіального розвитку

+ 38 050 462 46 10, navigator@navigator.net.ua

www.region.net.ua



Розвиткові інституцій у громадах варто створювати за умов:

- 1. Визнання цінності свободи та поваги до ініціативи**
- 2. Взяття відповідальності за утримання та розвиток території**
- 3. Особистої участі в діяльності та постійного навчання**
- 4. Ощадливого використанні ресурсів**
- 5. Повсякденної практики застосування принципів сталого розвитку**



Розвиткові інституцій у громадах можуть створюватись в формі:

- 1. Відокремлених та спеціальних підрозділів органів влади та місцевого самоврядування: Проектний відділ або Група Управління (Впровадження) Проектів**
- 2. Спеціалізованих юридичних осіб:**
 - Комунальних установ, підприємств,**
 - Громадських організацій, спілок,**
 - Установ**



Унікальна і складна юридична форма та конфігурація засновників Установи

Агенція територіального розвитку (АТР) - неприбуткова установа, що створюється на засадах партнерства між державним, приватним та громадським секторами ЦКУ (ст. 83, 87, 88, 90, 96, 99, 101-103)

Засновники юридичної особи приватного права:

- ОМС відповідної території;
- Асоціації підприємців;
- Профільні громадські об'єднання;
- Навчальні заклади та наукові установи;



Основні завдання АТР

1. Розробка Стратегії розвитку території та Плану її реалізації
2. Попередній аналіз та удосконалення проектів, що відповідають пріоритетам Стратегії, подання їх на затвердження територіальної ради
3. Супроводження проектів в процесі розгляду та отримання фінансування
4. Створення проектів розвитку інфраструктури та територій





Унікальні і складні завдання та роль АТР в системі розвитку території

- 1. Об'єднання висококваліфікованих менеджерів/експертів в інфраструктурі АТР, забезпечення їх належними умовами праці та заробітною платою**
- 2. Розробка компетентними працівниками АТР проектів розвитку інфраструктури та територій**
- 3. Супроводження проектів в процесі розгляду та отримання фінансування для розвитку та модернізації**



Унікальна конфігурація збалансованого фінансування для АТР

- Операційні витрати будуть покриватися з трьох джерел:
 - 35 % - органи державної влади та місцевого самоврядування
 - 35% - міське бізнес-середовище
 - 30% - дохід від впровадження та реалізації проектів розвитку (витрати на реалізацію та управління в бюджетах проектів)



Унікальні переваги для бізнесу

1. У результаті створення та реалізації проектів розвитку регіону чи окремих територій, залучення фінансових ресурсів до їх реалізації забезпечується розвиток інфраструктури, послуг, створення робочих місць, зростає привабливість регіону, і як наслідок **вартість активів підприємств, розташованих на цій території;**
2. Підвищується **якість життя і умови проживання мешканців області, що працюють на цих підприємствах, без додаткового прямого фінансування безпосередньо підприємствами і фінансування додаткових програм соціальної відповідальності;**
3. Участь в реалізації проектів **регіонального розвитку**



Унікальні переваги для громади

1. Підвищення якості життя і умов проживання мешканців;
2. Створення комфортних та безпечного середовища для проживання;
3. Активізація територіальної громади;
4. Модернізація та розвиток інфраструктури громад;
5. Залучення додаткових джерел фінансування на проекти територіального розвитку від міжнародних фінансових організацій з більшою, ніж у бюджеті, свободою використання.



Створення АТР - Установи:

- Проведення зустрічей з ключовими засновниками та грантодавцями, представлення детального плану дій, бюджету та проектів документів, **укладення угод**
- Проведення конкурсу з відбору основного та резервного персоналу АТР, проведення тренінгів та навчань для виявлення навичок кандидатів
- **Навчання та спільна робота з консультантами** над оформленням, подачею та реалізацією проектів
- Подача розроблених проектів, що будуть підготовлені АТР на отримання фінансування



Для створення АТР Установи готово:



Тренінгові програми та навчальні модулі для працівників та партнерів АТР



Шаблони всіх документів для створення та діяльності АТР



Структури сайтів, презентацій, буклетів



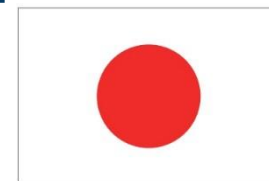
Зразки проектів які пройшли оцінку та відбір у ДФРР, ЕС, USAID, EBRD, NEFCO

Каталог типових проектів розвитку МСП



Для створення АТР Установи використано досвід отриманий в процесі реалізації:

- Проекту ПРООН «Економічне та соціальне відновлення Донбасу» 2015-2016 роки
- Проект ПРООН/ЕС «Проект регіонального розвитку Криму» 2012-2013 роки
- Проект ЕС Підтримка сталого регіонального розвитку в Україні 2008 – 2011 роки
- Проекту CIDA “Місцевий економічний розвиток міст” 2009 - 2014



From
the People of Japan





Для створення АТР Установи використано досвід отриманий в процесі реалізації:

- Проекту ЕС “Підтримка реформи місцевого самоврядування 2015-2016 роки
- Видання практичного посібника **“Як створити життєздатну агенцію місцевого розвитку?”**
- Десятків інформаційних зустрічей, тренінгів, семінарів, зустрічей та презентацій у всіх областях України





**ЦЕНТР РЕФОРМ
ТА МІСЦЕВОГО
РОЗВИТКУ**

Дякую за увагу!

Андрій Гінкул | Ginkul Andriy

Експерт з територіального розвитку

+ 38 050 462 46 10, navigator@navigator.net.ua

www.region.net.ua